



## Výroční zpráva se zprávou o hospodaření Květná Zahrada, z.ú. za rok 2020

### 1. Zpráva o činnosti

Květná Zahrada vznikla jako občanské sdružení registrací Ministerstvem vnitra ke dni 13. 7. 2005. Po zahájení poskytování sociálních služeb otevřením Domu na půl cesty v Květné (červenec 2005) vyvíjí svou činnost nepřetržitě a stabilně poskytuje sociální služby. V červenci 2013 byla zahájena další činnost – provozování Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc Květináč.

V roce 2013 také zřídila Květná Zahrada Středisko výchovné péče Svitavska, jako školskou právnickou osobu s působností na území okresu Svitavy.

V souvislosti s novým občanským zákoníkem účinným od 1. 1. 2014 stála organizace před nutností transformace, respektive změnou právní formy z občanského sdružení. V souladu s tímto zákoníkem se mohou organizace stát spolkem, nebo se transformovat v sociální družstvo nebo zapsaný ústav. S ohledem na charakter poskytovaných služeb a činností se jako jediná vhodná varianta ukázala transformace v zapsaný ústav. Tento krok, tedy změnu právní formy z občanské organizace v zapsaný ústav schválila Valná hromada organizace na svém zasedání 20. prosince 2013. V roce 2014 byla jmenována zakladatelem správní rada, v srpnu 2014 následně ředitel organizace. S účinností k 26. září 2014 zaregistroval Krajský soud v Hradci Králové, pobočka Pardubice novou právní formu – ústav, spisová značka U 23.

### Vývoj roku 2020 v oblasti poskytování sociálních služeb

V roce 2020 organizace pokračovala v poskytování sociální služby Domu na půl cesty Květná (dále jen „DPC“). Služba byla poskytována stabilizovaně a nepřetržitě v průběhu celého roku.

V roce 2020 byl provoz DPC financován z veřejné zakázky na poskytování služeb domu na půl cesty pro okres Svitavy na období červenec 2019 - prosinec 2021 v rámci projektu „Rozvoj sociálních služeb v Pardubickém kraji III“.

Organizace poskytovala v průběhu roku 2020 služby celkem 19 zájemcům o sociální služby DPC. Ubytování v hlavním objektu DPC a navazujícím startovním bytě bylo poskytováno po celou dobu v odpovídající kvalitě a rozsahu. Byli uspokojeni všichni zájemci o poskytnutí sociální služby.

Kolektiv pracovníků DPC tvořilo celkem 5 kmenových pracovníků. Dále v rámci provozu DPC pracovali vytipovaní uživatelé služeb, jako pomocní dělníci provozu DPC. Jejich počet byl odvislý od počtu podporovaných pracovních míst poskytnutých Úřadem práce ve Svitavách.



Pokračovala spolupráce v rámci partnerství mezi organizací na jedné straně a městy Moravskou Třebovou, Svitavami, Poličkou, Litomyšlí a obcí Květná na straně druhé. Písemné prohlášení o partnerství podepsané odpovědnými zástupci všech stran stanovuje základní ideu spolupráce – organizace bude poskytovat sociální služby přednostně klientům z uvedených měst a obce a jejich správních obvodů. Zástupci všech partnerských měst a obce Květná se stali členy správní rady v roce 2014.

V rámci Operačního programu Zaměstnanost (OPZ) Květná Zahrada realizovala dva projekty – jeden přímo z výzvy OPZ a druhý prostřednictvím výzvy Místní akční skupiny Poličsko. Oba projekty byly zaměřeny na zaměstnávání specifických cílových skupin, jednou z nich byli i uživatelé výše uvedené sociální služby.

Poskytování sociální služby Dům na půl cesty Květná bylo ovlivněno probíhající pandemií a s ní souvisejícími vládními opatřeními. Projevilo se to zejména ve zvýšených nákladech na provoz služby, dále v počtu zájemců o službu (bylo jich méně) a také v náročnosti udržování psychické pohody jak pracovníků, tak uživatelů služby. Na kvalitu poskytované služby neměla opatření žádný výraznější dopad.

### **Činnost v oblasti sociálně - právní ochrany dětí**

Na základě přání partnerských měst a potřeb regionu organizace získala v roce 2013 pověření k výkonu sociálně-právní ochrany dětí v poměrně širokém rozsahu. Základem je pověření k provozování zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc („ZDVOP“) s názvem „Květináč“. Toto zařízení organizace začala provozovat od 1. 7.2013, kapacita je 10 dětí. První děti do něj nastoupily v září 2013. Financování tohoto zařízení byl díky zákonem nastaveným pravidlům natolik problematické, že jeho provoz byl nadále neudržitelný. Z tohoto důvodu ukončilo zařízení k 31.8. 2018 svou činnost, v roce 2019 požádala Květná Zahrada o vyjmutí této činnosti z pověření pro výkon sociálně-právní ochrany dětí.

Od roku 2016 poskytuje Květná Zahrada poradenskou a přednáškovou činnost pro rodiče dětí umístěných v uvedeném zařízení a také pro další rodiče z řad veřejnosti. Činnost je poskytována prostřednictvím aktivity nazvané „Rodičovská skupina“. Setkání probíhají jednou měsíčně, pravidelně se účastnilo 8-12 rodičů. Tato aktivita dlouhodobě funguje díky finanční podpoře města Svitav a Pardubického kraje. V roce 2020 Květná Zahrada začala spolupracovat na obdobné aktivitě – Rodičovská skupina pro rodiče dětí, se kterými pracuje Středisko výchovné péče Svitavska. Tato aktivita probíhá 2x měsíčně, a to po celý rok 2020.



V období vládních opatření souvisejících s pandemií byly uvedené aktivity realizovány v online podobě.

### **Činnost v oblasti služeb preventivně výchovné péče**

Organizace od roku 2014 zřídila školskou právnickou osobu s názvem „Středisko výchovné péče Svitavska“ (dále jen SVP), a to zápisem do rejstříku škol a školských zařízení. Organizace k tomuto subjektu vykonává práva zřizovatele a zástupce organizace je předsedou nejvyššího orgánu – Rady SVP.

V roce 2020 poskytovalo SVP veškerou potřebnou paletu činností tak, aby dokázalo pokrýt potřeby okresu Svitavy.

Významným počinem bylo zřízení internátního oddělení SVP v areálu Květné Zahrady. Toto oddělení vzniklo jednak jako reakce na ukončení činnosti ZDVOP Květináč a jednak na základě dlouhodobé poptávky po regionálně dostupném pobytovém oddělení SVP v okrese Svitavy. Oddělení bylo otevřeno v roce 2019, po celý rok 2020 poskytovalo své služby bez výrazných omezení. Prostory pro internátní oddělení vybudovala Květná Zahrada jen díky grantu nadace holdingu Saint Gobain, a to prostřednictvím jeho dceřiné společnosti ADFORS CZ z Litomyšle. Celkové náklady na vybudování oddělení byly asi 1,1 mil. Kč, z toho grant Nadace Saint Gobain představoval částku 0,9 mil. Kč. Zbývající finance zajistila Květná Zahrada ze svým prostředků. Podrobnosti o činnosti Střediska výchovné péče Svitavska lze najít na této adrese: <http://www.svpsy.cz>.

### **Činnost v oblasti sociálního podnikání a zaměstnávání**

Organizace od roku 2010 vyvíjí činnosti v oblasti sociálního podnikání. V roce 2011 se jednalo zejména o práce pro město Svitavy (zametání, údržba veřejné zeleně, opravy informačních tabulí naučné stezky, apod.) a Poličku (práce pro městské lesy). V roce 2012 byla činnost rozšířena o pomocné a úklidové práce pro další subjekty, právnické i fyzické osoby a obec Květnou. V roce 2013 tyto činnosti pokračovaly a rozšířily se o přípravné práce na zahájení provozu sýrárny v roce 2014. V této souvislosti organizace zakoupila i první vlastní hovězí dobytek – 3 kusy krav plemene švýcarský hnědý skot, v současné době je dojeno 6 kusů. Úspěšně se rozvíjel provoz sýrárny, která v průměru denně zpracovává 150 l mléka. Prodejní síť byla vytvořena v dosahu partnerských měst a byly navazovány další kontakty směřující k rozvoji prodeje. Sýry z Květné Zahrady vyhrály ve své kategorii hlavní cenu a absolutního vítěze v soutěži Mls Pardubického kraje.

V roce 2017 byla vybudována moštárna, sušárna ovoce a výrobní marmelád a džemů. V roce 2019



produkovala uvedená výroba mošty, sušené ovoce a povidla, ta vyhrála hlavní cenu ve své kategorii v soutěži Mls Pardubického kraje..

V srpnu 2017, za významného přispění obce Květná, otevřela Květná Zahrada obchůdek Květná na hlavní silnici směr Polička – Svitavy vedle autobusové zastávky. Důvodem bylo to, že v obci není žádný jiný obchod, který by poskytoval alespoň základní sortiment potravin. Ten nabízíme v našem obchůdku, dále výrobky naší sýrárny, lokální uzeniny, doplňkové zboží, v létě točenou zmrzlinu, kafe, v zimě párek v rohlíku a svačिनové polévky. Investice do obchůdku byla poskytnuta obcí Květnou, která byla vlastníkem „stavby“ = adaptovaného lodního kontejneru. V roce 2018 jsme díky grantu Pardubického kraje na sociální podnikání uhradili část kupní ceny a uzavřeli s obcí Květnou kupní smlouvu, na jejímž základě přešla prodejna do vlastnictví Květné Zahrady. Provoz obchůdku v roce 2020 byl rozšířen, a to přístavbou na téměř dvojnásobnou plochu v říjnu 2020. Tato aktivita je občany obce velmi pozitivně hodnocena.

V roce 2020 byla celoročně provozována také aktivita přibližování dřeva koňmi.

Od podzimu 2018 pracuje linka na výrobu pelet z koňského hnoje. Linka byla zakoupena díky dotaci poskytnuté Státním zemědělským intervenčním fondem a grantu ČSOB na rozvoj sociálního podnikání. Zbytek částky poskytla zápůjčkou obec Květná. Linka je určena k výrobě pelet z koňského hnoje, které jsou následně využívány k hnojení pozemků a topení.

V roce 2020 naše kuchyně, která vaří obědy pro veřejnost, občany i firmy, udržela počty vařených jídel. Dodává také výrobky do obchůdku (obložené chleby, svačिनové polévky, buchty).

V rámci projektu Prostupné zaměstnávání navazuje Květná Zahrada kontakty s firmami a dalšími potenciálními zaměstnavateli účastníků programu.

Od roku 2019 poskytuje Květná Zahrada také ubytování. K dispozici máme 3 apartmány v hlavní budově Květná 40. Tato aktivita byla v roce 2020 poznamenána vládními opatřeními, byla po větší část roku uzavřena.

Pokračovala spolupráce s Úřadem práce ve Svitavách. Organizace uzavřela s tímto úřadem i pro rok 2020 dohody o poskytnutí příspěvku na zřízení pracovních míst v rámci veřejně prospěšných prací.

V roce 2020 probíhala intenzivní spolupráce s Místní akční skupinou Poličsko (dále jen MAS), a to zejména při přípravě strategie MAS a s tím spojeném financování opatření ve strategii uvedených. Také v roce 2020 byly vyhlašovány jednotlivé výzvy na předkládání projektů, čehož se Květná Zahrada aktivně zúčastnila. Zástupce Květné Zahrady je do roku 2021 členem Programového výboru MAS.



## **Další aktivity a činnosti**

Vedlejší aktivity a činnosti byly v roce 2020 výrazně poznamenány vládními opatřeními v souvislosti s probíhající pandemií. Soustředili jsme se hlavně na zajištění poskytování sociální služby, aktivit sociálního podnikání a poskytování sociálně-právní ochrany dětí v rozsahu pověření.

### **Projekt „Prostupné zaměstnávání „II“.**

Po zkušenostech uplynulých let, kdy organizace realizovala projekt „Prostupné zaměstnávání“ (Registrační číslo: CZ.03.2.65/0.0/0.0/16\_047/0007483, doba realizace projektu: 1. leden 2018 až 31. prosinec 2019), jsme vytvořili navazující projekt prostupného zaměstnávání.

Jeho podstatou je vytvoření takového modelu, který umožní získávání pracovních návyků osob do obtížně umístitelných na trhu práce a osob s kumulací handicapů na trhu práce.

V roce 2019 podala Kvetná Zahrada v rámci výzev MAS Poličko žádost na pokračující projekt realizovaný v regionu Polička s názvem „Prostupné zaměstnávání II“ (Registrační číslo: CZ.03.2.65/0.0/0.0/16\_047/0014267, doba realizace projektu: 1. únor 2020 až 31. leden 2022). Projekt byl schválen a podpořen částkou 4 671 250,- Kč a je od února 2020 realizován.

## **Oblast podpory sociálního začleňování**

### Hledáme řešení v Moravské Třebové

Kvetná Zahrada se v roce 2019 zapojila do přípravy Strategického plánu sociálního začleňování města Moravská Třebová. Spolu s dalšími organizacemi, městem Moravskou Třebovou a Agenturou pro sociální začleňování byl tento plán vytvořen a následně schválen zastupitelstvem Moravské Třebové v listopadu 2019. Přihlásili jsme se zejména k oblasti zaměstnanosti, kterou se Kvetná Zahrada dlouhodobě zabývá. Podali jsme projekt do výzvy č. 52 OPZ s názvem „Hledáme řešení v Moravské Třebové“. Projekt byl schválen a je realizován v letech 2020 – 2022. Je součástí aktivit Strategického plánu sociálního začleňování města Moravská Třebová a je financován z Operačního programu Zaměstnanost pod číslem CZ.03.2.60/0.0/0.0/16\_052/0016193.

Jeho hlavním obsahem je reálná podpora osob sociálně vyloučených nebo ohrožených sociálním vyloučením, které žijí v Moravské Třebové. Projekt podpoří celkem 90 osob, z toho necelou polovinu pomocí tréninkových pracovních míst.

### Podpora sociálního začleňování vybraných cílových skupin na Poličku

Kvetná Zahrada realizuje od června 2020 projekt „Podpora sociálního začleňování vybraných cílových skupin na Poličku“. Projekt je financován z Operačního programu Zaměstnanost,



registrační číslo CZ.03.2.65/0.0/0.0/16\_047/0015645, prioritní osa OPZ: 2 Sociální začleňování a boj s chudobou. Datum zahájení realizace projektu je 01.06.2020, datum ukončení realizace projektu je nejpozději do: 31.12.2022. Celkové způsobilé náklady jsou 2 309 375,00 Kč.

Projekt je realizován díky aktivitám Místní akční skupiny Poličsko, kam se Květná Zahrada přihlásila do vyhlášené výzvy v roce 2019. Jeho cílem je reálná podpora osob ohrožených sociálním vyloučením v regionu Poličska.

## **2. Zpráva o hospodaření organizace v roce 2020**

### **Hospodaření**

Organizace hospodařila v roce 2020 účetně s celkovými výnosy ve výši **15 398 153,01 Kč** a celkovými náklady ve výši **16 533 797,32 Kč**.

**Účetní závěrka za rok 2020, rozvaha v plném rozsahu a další ekonomické podklady jsou přílohou této zprávy. Byly ověřeny řádným auditem (viz příloha).**

Organizace zakončila hospodářské období s výsledkem hospodaření po zdanění se **ztrátou ve výši 1 135 644,31 Kč**.

Ztráta byla způsobena z velké části vládními opatřeními v souvislosti s pandemií covid 19. Odhadovaná ztráta způsobená uzavřením ubytování je asi 500-600 tisíc korun přímo za ubytování. Další související ztráty s ubytováním jsou ušlé tržby kuchyně (stravování ubytovaných hostů), sýrárny (nákup zboží hosty), farma (nerealizované exkurze), celkem asi 200 tisíc korun. Dalším důvodem ztráty jsou ušlé v důsledku pandemie a uzavřených škol – např. tržby za práci v lese – jeden pracovník několik měsíců mimo zaměstnání s dítětem doma. Zde odhadujeme ztrátu na cca 150 tisíc korun. Zbývající ztráta byla způsobena investičními výdaji, které se nepodařilo krýt z cizích zdrojů (do 200 tisíc korun).

Všechny finanční prostředky byly řádně vyúčtovány všem dárcům a poskytovatelům dotací. Členům správní rady ústavu nebylo poskytnuto žádné plnění.

### **Granty a dotace**

Přehled grantů, darů a dotací je uveden podrobně v příloze účetní závěrky.

Významnou oporou Květné Zahrady je Česká spořitelna, a.s.. Pomocí finančních nástrojů této banky se nám daří překonávat krátkodobé výkyvy v příjmech, předfinancovat projekty z Evropských fondů a rozvíjet naše sociální podnikání. Intenzivní spolupráce probíhala také s divizí sociálního bankovníctví České spořitelny. V rámci této spolupráce byl např. získán dlouhodobý revolvingový



provozní úvěr pro oblast sociálního podnikání a souvisejících aktivit.

Stále probíhají dotace v rámci podaných projektů na projekty investiční i neinvestiční a dále prostřednictvím MAS Poličsko. Podrobnosti jsou uvedeny v textu výše a v příloze účetní závěrky.

Významným donátorem byl, stejně jako v minulých letech, Pardubický kraj. Květná Zahrada obdržela investiční dotaci ve výši 150 000,- Kč určenou na nákup univerzálního nakladače pro sociální podnik.

Jedním z důležitých partnerů byl již tradičně Úřad práce ČR, krajská pobočka pro Pardubický kraj, kontaktní pracoviště Svitavy a Polička. Spolupráce probíhala jak v rovině podpory v rámci příspěvků na veřejně prospěšné práce, tak v rámci dalších projektů realizovaných touto institucí.

Významnou část rozpočtu organizace začínají činit příjmy ze sociálního podnikání (v roce 2020 činí 5,194 mil Kč).

### **3. Závěrečné shrnutí za rok 2020**

Organizace v roce 2020 pokračovala v poskytování sociálních služeb, v poskytování sociálně-právní ochrany v povoleném rozsahu, v sociálním podnikání a plnění zřizovatelských funkcí vůči Středisku výchovné péče Svitavska. Byla dokončena většina potřebných prací a oprav, a to jak pro potřeby uživatelů služeb, tak pro další aktivity organizace.

Sociální podnikání přešlo postupně do fáze standardního výkonu. Příjmy ze sociálního podnikání již významně doplňovaly celkové příjmy organizace v oblastech sociálních služeb, výkonu sociálně – právní ochrany dětí i dalších. Byly vybudovány další části sociálního podniku - výroba marmelád, moštárna a sušárna ovoce, obchůdek Květná, práce v lese, kuchyně a další aktivity sociálního podnikání.

Rozvoj, respektive udržení aktivit sociálního podnikání se stalo v roce 2020 velkou výzvou. Poznamenaly jej zejména potíže s odbytem výrobků a také omezující vládní opatření v souvislosti s pandemií. Některé aktivity budou v průběhu roku 2021 utlumeny, jiné naopak nabudou na síle a významu.

Svou činnost jsme průběžně propagovali a široce jsme spolupracovali s velkým okruhem partnerských subjektů od veřejné správy až po jednotlivce.

Květná Zahrada pracuje již 16 let. Stala se jedním ze stabilních partnerů veřejné správy – obcí i Pardubického kraje v oblasti poskytování sociálních služeb, pomoci ohroženým a rizikovým dětem a v neposlední řadě také průkopnicí sociálního podnikání v Pardubickém kraji. Také v místě svého sídla – v obci Květná – se stala součástí občanského života a součástí života obce jako takové.



Příloha č. 2

Jsme velmi rádi, že se nám všem společně práce daří a těšíme se na další roky.

Děkujeme všem pracovníkům, členům správní rady, příznivcům, dobrovolníkům, Úřadu práce ČR, Krajské pobočce v Pardubicích, Pardubickému kraji, České spořitelně, našim sponzorům, dalším úřadům, institucím, spolupracujícím neziskovým organizacím, zástupcům partnerských měst Svitav, Poličky, Litomyšle, Moravské Třebové a obci Květná za jejich snahu, přízeň či podporu.

V Květné dne 28. června 2021

Mgr. Ferdinand Raditsch  
ředitel

Schváleno Správní radou Květné Zahrady, z.ú. dne 30. června 2021

PhDr. Erich Stündl  
Předseda Správní Rady